



## یادداشت مدیرعامل

معتقدم مدیریت راهبردی با تکیه بر ذهنیتی پویا، آینده نگر، جامع و اقتضائی راه حل بسیاری از مسائل سازمانها است. به منظور حرکت در مسیر تحول، از ابتدای سال ۱۴۰۲ فرآیند بازنگری سند راهبردی مبتنی بر محورهای «اقتصاد رهنما» و «سیاست‌های ۱۰ گانه سازمان اقتصادی کوثر در سال ۱۴۰۲» و همچنین اسناد بالادستی اعم از سیاست‌های کلان نظام، اسناد بالادستی دولت، اسناد بالادستی ابلاغی دفتر رهبری معظم، بنیاد شهید و ... در دستور کار قرار گرفت.

آنچه محور کلیدی در این سند تلقی شده است، نگاه حاکم بر توان داخلی کشور و بهره گیری از منابع طبیعی سخت افزاری و ثروت‌های بی شمار خدادادی و از همه مهم تر جوانان مستعد و دلسوز در نظام و کشور اسلامی، به عنوان مهم ترین سرمایه و دارایی این مرز و بوم است که این امکان را فراهم می‌کند تا شرکت سرمایه گذاری توسعه کوثر صبا را بر پایه داشته‌های ملی و بومی، به یکی از هلدینگ‌های بزرگ و برتر کشور و بازوی توانمند سازمان اقتصادی کوثر در رونق تولید و صادرات مبدل سازد.

بازنگری سند راهبردی شرکت سرمایه گذاری توسعه صنعت کوثر طی چهار ماه و با برگزاری جلسات متعدد در سطح مدیران ارشد هلدینگ و شرکت‌های تابعه انجام شد که مبتنی بر تجربیات بدست آمده در سنوات گذشته با رویکردی عمل‌گرایانه و متناسب با مأموریت و فلسفه سازمان هلدینگی تدوین شده است.

سند راهبردی زین پس محور تمامی برنامه‌ها و فعالیت‌های هلدینگ کوثر صبا می‌باشد و معاونت‌های ستادی هلدینگ و هر یک از شرکت‌های تابعه موظف خواهند بود تا نسبت به تحقق اهداف برآمده از راهبردهای تبیین شده و همچنین اجرای برنامه‌های تحولی پاسخگو باشند. امید است با توکل بر خداوند متعال، تحقق اقدامات، برنامه‌ها و سایر مفاد این سند، زمینه دستیابی به جایگاه ترسیم شده در افق چشم انداز را فراهم نماید. در پایان از تمامی همکاران عزیز در حوزه های ستادی و شرکت‌های تابعه که همواره در جهت اعتلای نام هلدینگ صبا و سازمان اقتصادی کوثر تلاش می‌نمایند تقدیر و تشکر می‌نمایم.

مهدی قندهاری

زمستان ۱۴۰۲

## تاریخچه فعالیت شرکت

شرکت سرمایه گذاری کوثر صنعت صبا با عنایت به جلسه مورخ ۹۷/۹/۱۱ هیئت مدیره محترم سازمان اقتصادی کوثر در جهت استفاده از ظرفیت شرکت سرمایه گذاری صنایع برق و الکترونیک کوثر صبا با هدف سامان دادن فعالیت ها در حوزه صنایع عمومی و ایجاد زنجیره های تولیدی مربوط موافقت گردید. که طبق صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۹۸/۰۲/۱۶ نام شرکت به سرمایه گذاری توسعه صنعت کوثر صبا و با موضوع مورد نظر در ماده مربوطه اساسنامه اصلاح گردید. و همچنین در جهت هماهنگی با سایر هلدینگ های تابعه سازمان اقتصادی کوثر در مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۹۷/۱۱/۰۶ سال مالی شرکت به ۲۹ اسفند ماه تغییر یافت که فعالیت خود را در حوزه های کسب و کار به شرح ذیل آغاز گردید:

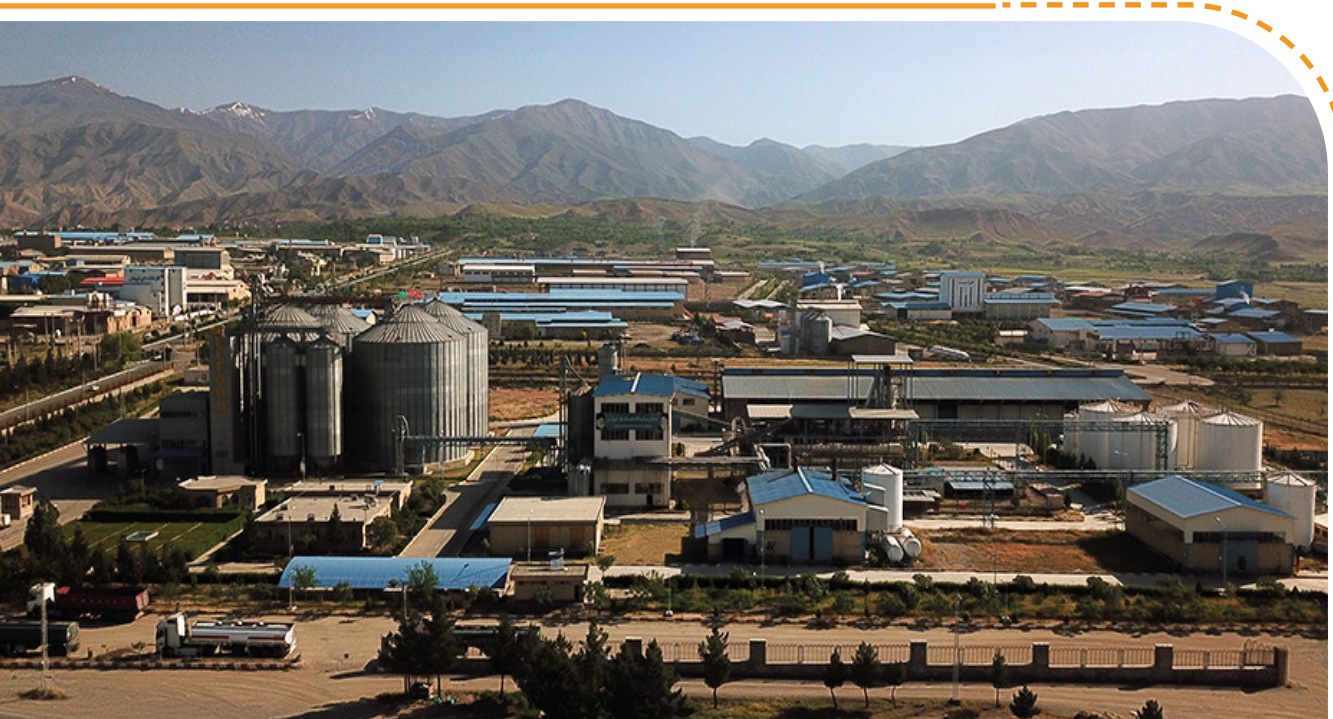
سرمایه گذاری در زمینه فراوری و صنایع مکمل کشاورزی، روغنی کشی انواع دانه ای روغنی خوراکی، خدمات فنی و مهندسی، مکانیزاسیون و تجهیزات کشاورزی، سرمایه گذاری در زمینه صنایع تبدیلی محصولات کشاورزی، تولید رب و کنسرو غیر گوشتی تولید نشاسته و گلوکز، تولید محصولات غذایی/ لبنیاتی، سرمایه گذاری در حوزه لوازم خانگی و صوتی و تصویری، سرمایه گذاری در حوزه انواع ماشین های الکتریکی صنعتی، سرمایه گذاری در حوزه انواع هادی ها و تجهیزات وابسته

شرکت سرمایه گذاری توسعه صنعت کوثر صبا))، توسط سازمان اقتصادی کوثر با هدف سامان دادن فعالیت ها در حوزه صنایع عمومی و ایجاد زنجیره های تولیدی مربوطه در مسیر بومی سازی تولید محصولات و ارائه خدمات مورد نیاز کشور در سال ۱۳۹۷ در تهران تأسیس گردید.

هلدینگ «کوثر صبا» که در تهران واقع شده است، در حال حاضر با داشتن ۸ شرکت و کارخانجات تابعه مستقر در نقاط مختلف کشور، و فعال در زمینه های تولیدی، صنعتی، و کشاورزی، و همچنین مشارکت فعال در سرمایه گذاری و گسترش طرح های بازرگانی، تولیدی و خدماتی کشوری به عنوان بزرگترین هلدینگ سازمان اقتصادی کوثر به شمار می آید.



شرکت «سیمکات» در تبریز (با نیم قرن تجربه در تولید انواع سیم و کابل)، شرکت «جمکو» در خراسان رضوی (تولید کننده انواع ماشین های الکتریکی جوبین)، شرکت «شهاب» در تهران (قدیمی ترین تولید کننده لوازم صوتی، تصویری و خانگی در ایران)، شرکت کارخانجات پنبه و دانه های روغنی خراسان در نیشابور خراسان رضوی (با نام تجاری «لیفود» و نماد معاملاتی بورسی «غدان»)، شرکت کشت و صنعت «خوردشت» در گلستان (با نام تجاری «جهان بانو»)، و شرکت صنایع غذایی «کوثر به چین سامین» در خراسان رضوی (تولید کننده انواع کنسرو، بدون استفاده از مواد نگهدارنده و با نام تجاری «مانیلو») از جمله شرکت های زیرمجموعه هلدینگ کوثر صبا می باشند.





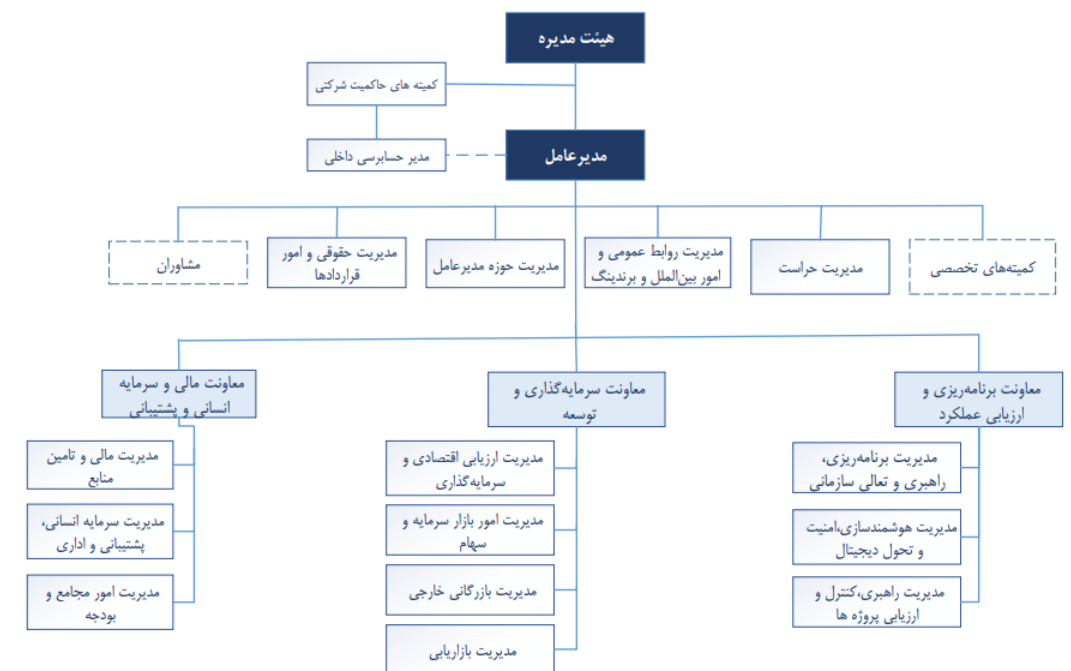
## مأموریت

ارزش آفرینی پایدار برای سهامداران و ذینفعان؛ از طریق راهبری، تسهیلگری و نظارت اثربخش شرکت‌های زیرمجموعه و مدیریت مناسب سبد کسب و کار و سرمایه‌گذاری‌ها در زنجیره ارزش صنایع غذایی، تبدیلی و پشتیبان کشاورزی و محصولات صنعتی راهبردی و دانش بنیان

## چشم‌انداز

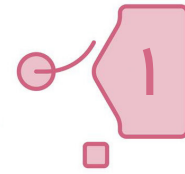
- دارای سبد محصولات راهبردی، دانش بنیان و صادرات محور
- بهره‌ور و با سودآوری مطلوب و پایدار برای سهامداران
- خوشنامی و سهم بازار مناسب محصولات اصلی گروه
- بازوی توانمند سازمان اقتصادی کوثر در رونق تولید و صادرات
- با ایفای نقش مادری مطلوب برای شرکت‌های تابعه
- هوشمند و متعالی در سیستم‌های مدیریتی و با سطح مطلوب حاکمیت شرکتی

## ساختار سازمانی



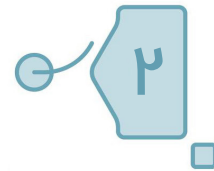
### بهبود مستمر و حرکت در مسیر تعالی سازمانی:

- اولویت داشتن تعالی و استراتژی در شرکت‌ها و هلدینگ
- مشارکت فعال کلیه سطوح در نظام‌های مدیریتی
- شرکت‌های گروه صباکوثر، متعالی‌ترین در سازمان



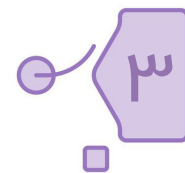
### خلق ارزش نوآورانه و نگاه دانشی:

- توسعه مستمر محصولات جدید
- حضور فعال در کمیته‌های دانشی هلدینگ



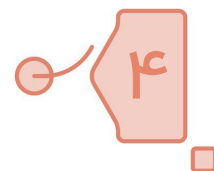
### سیانت از سرمایه‌های انسانی:

- ترک خدمت نیروهای کلیدی، خط قرمز کل گروه
- رضایت کارکنان، هدف اولویت دار در کل گروه
- اعتقاد به توسعه مستمر نیروی انسانی



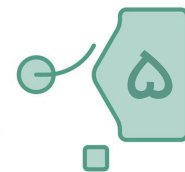
### ارزش آفرینی برای سهامداران و جامعه ایثارگری:

- همه در جهت سودآوری مطلوب و پایدار برای سازمان
- عرضه مستمر محصولات متنوع در سامانه بامک
- جلوگیری از هزینه‌کردهای غیرموثر



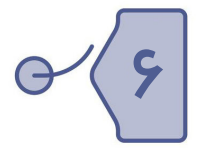
### شفافیت، انضباط مالی و قانون مداری:

- به حداقل رساندن بندهای حساسی
- ارائه گزارشات به موقع و شفاف در کلیه حوزه‌ها
- حرکت در راستای بودجه مصوب
- قانون مداری و نظم کارکنان و مدیران



### روحیه جهادی و بن بست شکنی:

- تحقق «ما می‌توانیم»
- هدف‌گذاری‌های چالشی و تلاش جهت تحقق آن‌ها
- پرکاری و دوری از تنبلی



## مسئولیت اجتماعی

شرکت سرمایه‌گذاری توسعه صنعت کوثر صبا



شرکت کارخانجات رادیو شهاب (با مسئولیت محدود) در تاریخ ۱۳۴۳/۳/۴ تحت شماره ۹۲۲۷ در اداره ثبت شرکت ها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است. سپس به استناد روزنامه رسمی مورخ ۱۰/۰۲/۱۳۵۱ نوع آن به سهامی خاص و متعاقبا طبق مصوبه مجمع عمومی مورخ ۱۳۷۵/۰۷/۰۸ نام آن به شرکت شهاب تغییر و بر اساس مصوبه مجمع عمومی فوق العاده مورخ در تاریخ ۱۳۸۰/۱۲/۲۱ به عنوان سیصد و سی و ششمین شرکت در سازمان بورس اوراق بهادار تهران پذیرفته شد. شرکت شهاب با سابقه ای بیش از ۶ دهه، یکی از معتبرترین و موفق ترین برندها در عرصه تولید تلویزیون های CRT، LCD و LED در ایران است.



شرکت شهاب با تکمیل سبد کالای لوازم خانگی، محصولاتی از قبیل: سینمای خانگی، ماشین لباسشویی، جاروبرقی و دستگاه گیرنده دیجیتال تلویزیون (Set Top Box) را تولید و با این برند وارد بازار مصرف کرده است مدیریت شرکت شهاب با بهره مندی از پرسنل آموزش دیده و زبده، در راستای توسعه رضایتمندی مشتریان، عرضه محصولات متنوع و ارائه خدمات فروش و پس از فروش فراگیر را با رعایت الزامات و خواسته های سیستم های مدیریت قوانین و مقررات، سرلوحه فعالیت های خود قرار داده است. این شرکت تبدیل شدن به اولین تولیدکننده لوازم صوتی - تصویری در ایران را مهم ترین آرمان خود می داند.

شرکت ماشین های الکتریکی جویین (جمکو) در سال ۱۳۶۹ در شهرستان سبزوار باهدف عدم وابستگی صنایع داخل به کشورهای خارجی در زمینه تولید انواع ماشین های الکتریکی تأسیس گردید. شرکت جمکو به واسطه کادر متخصص و مجرب خود و در اختیار داشتن تجهیزات و ماشین آلات منحصر به فرد در کشور، امکان طراحی، ساخت، تست و تعمیر انواع الکتروموتور و ژنراتور را در ایران دارا می باشد.

محصولات شرکت جمکو شامل الکتروموتورهای سه فاز صنعتی از ۱۵ کیلووات تا ۱۰ مگاوات مطابق با استانداردهای بین المللی می باشد و کلیه تست های لازم طبق استانداردهای معتبر جهانی و با تجهیزات پیشرفته انجام می پذیرد.



تولید الکتروموتورهای دو سرعته و دو توانه برای اولین بار در ایران برای نیروگاه رمیله عراق



سیمکات تولیدی سیم و کابل تبریز سیمکات در سال ۱۳۵۳ در ۱۵ کیلومتری جاده تبریز-تهران در زمینی به مساحت بیش از ۵۴۰۰۰ متر مربع تأسیس و متعاقباً در سال ۱۳۵۷، نصب و راه‌اندازی ماشین‌آلات آن آغاز گردید. در آغاز فعالیت این کارخانه، محصولات آن شامل سیم‌های عایق دار، هادی‌های هوایی مسی و کابل‌های سبک بود.

در سال ۱۳۶۵، سالن تولید گرانول PVC شرکت راه‌اندازی گردید. این واحد تولیدکننده انواع گرانول‌های مورد مصرف در عایق و روکش سیم و کابل زمینی می‌باشد. از ویژگی‌های گرانول‌های مذکور می‌توان قابلیت انعطاف، مقاوم در برابر سرما، پوشش داخلی یا پرکننده و مستریج در رنگ‌های مختلف را نام برد. خط تولید این واحد شامل قسمت‌های توربومیکسر، مخازن ذخیره، دستگاه PK و بخش خنک‌کننده است. این دستگاه که ساخت شرکت ورنر فلایدر V.P آلمان می‌باشد دارای ظرفیت تولید ۵۰۰ کیلوگرم بر ساعت است.

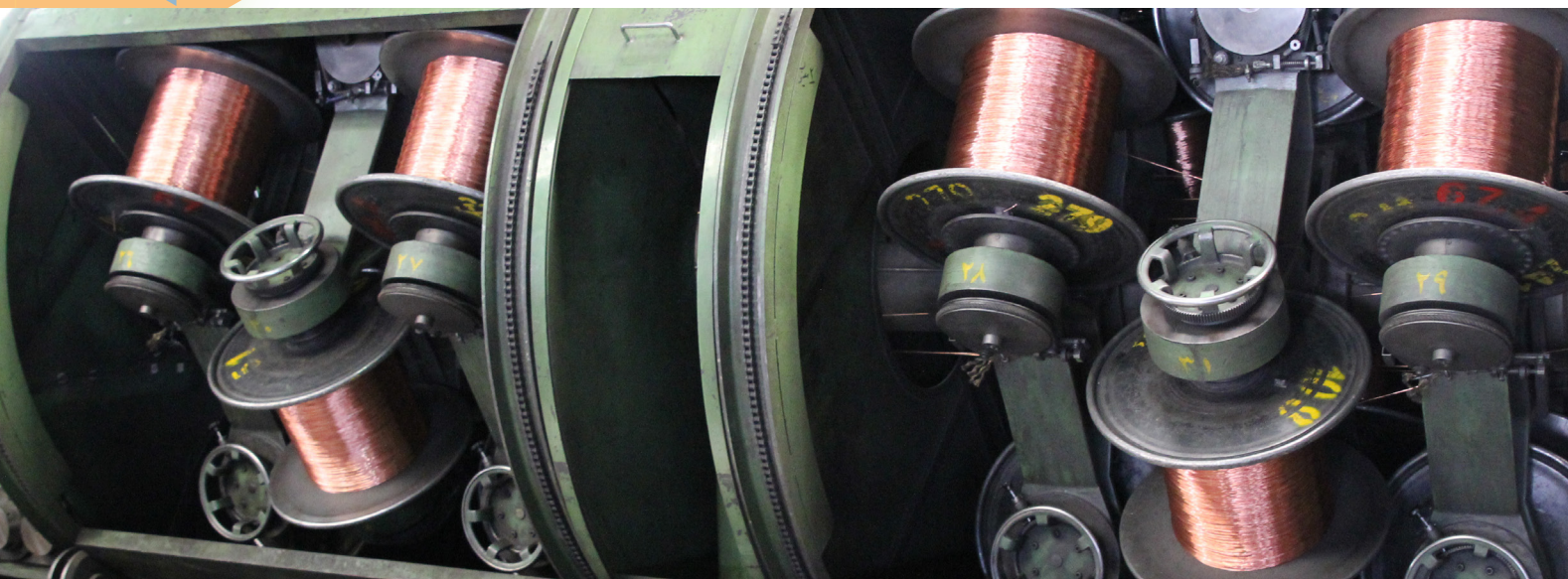
امروزه این سالن نه تنها پاسخگوی نیاز سالن تولید سیم و کابل کارخانه سیمکات می‌باشد، بلکه نیاز برخی صنایع و کارخانجات دیگر کشور را از این حیث تأمین می‌نماید. در سال ۱۳۷۵، شرکت سیمکات شاهد راه‌اندازی کارخانه تولید مفتول آلومینیوم با ظرفیت

سالانه ۱۲۰۰ تن بود. این واحد با بهره‌گیری از بهترین ماشین‌آلات اروپایی و با تلاش مستمر متخصصین شرکت نصب و راه‌اندازی گردید و توانایی تولید انواع مفتول‌های آلومینیومی به‌ویژه در قطرهای ۹/۵ و ۱۲ میلی متری و با گریدهای متنوع و مورد نیاز صنایع مختلف بالأخص صنعت برق و صنعت فولادسازی را دارد. ظرفیت تولیدی واحد آلومینیوم‌سازی در سال ۱۳۸۶ با نصب و راه‌اندازی یک کوره ذوب و نگهدارنده جدید به میزان ۶۰۰۰ تن در سال افزایش یافت. ظرفیت این واحد به‌گونه‌ای است که علاوه بر تأمین نیازهای داخلی شرکت می‌تواند نیازهای

سایر صنایع را نیز تأمین نماید. از آن جمله می‌توان به مجتمع فولاد مبارکه، مجتمع فولاد خوزستان و کارخانجات مختلف سیم و کابل‌سازی کشور اشاره نمود.

از دیگر واحدهای شرکت، کارخانه تولید مفتول، لوله و تسمه مسی است که در سال ۱۳۷۹ راه‌اندازی و شروع بکارکرد. ماشین‌آلات این واحد توسط شرکت Rautomeed انگلستان تأمین شده‌اند و توانایی تولید انواع مفتول‌های مسی در اقطار ۸، ۲۰ و ۳۰ میلی متری و لوله و تسمه مسی را دارند. ظرفیت تولید این واحد، سالانه ۷۴۰۰ تن انواع مفتول، لوله و تسمه مسی است.

سالانه ۱۲۰۰ تن بود. این واحد با بهره‌گیری از بهترین ماشین‌آلات اروپایی و با تلاش مستمر متخصصین شرکت نصب و راه‌اندازی گردید و توانایی تولید انواع مفتول‌های آلومینیومی به‌ویژه در قطرهای ۹/۵ و ۱۲ میلی متری و با گریدهای متنوع و مورد نیاز صنایع مختلف بالأخص صنعت برق و صنعت فولادسازی را دارد. ظرفیت تولیدی واحد آلومینیوم‌سازی در سال ۱۳۸۶ با نصب و راه‌اندازی یک کوره ذوب و نگهدارنده جدید به میزان ۶۰۰۰ تن در سال افزایش یافت. ظرفیت این واحد به‌گونه‌ای است که علاوه بر تأمین نیازهای داخلی شرکت می‌تواند نیازهای







## پنبه و دانه‌های روغنی خراسان

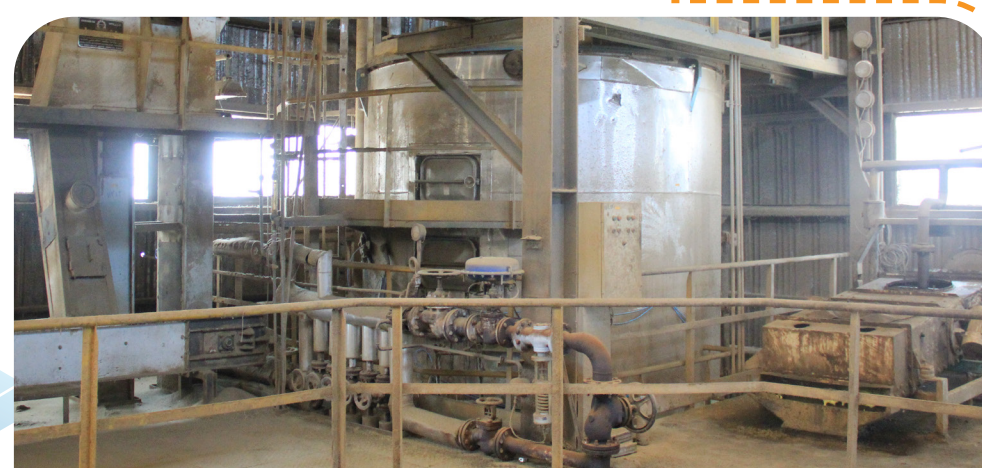


## كشت و صنعت خاوردشت

شرکت کارخانجات پنبه و دانه‌های روغنی خراسان وابسته به شرکت سرمایه‌گذاری توسعه صنعت کوثر صبا تولیدکننده روغن خام و کنجاله از انواع دانه‌های روغنی از قبیل سویا، کلزا، کنجد، آفتابگردان، کتان و جوانه ذرت می‌باشد. این شرکت با ظرفیت روغن‌کشی ۵۰۰ تن، انواع دانه‌های روغنی در روز تولیدکننده روغن خام و کنجاله از قبیل (سویا، کلزا، آفتابگردان، کنجد)، جهت تأمین مواد اولیه کارخانجات تصفیه روغن نباتی و خوراک دام و طیور آذربایجان از سال ۱۳۹۰ مشغول به فعالیت است. هدف مدیران این شرکت بر آن است که با استفاده از مدرن‌ترین تکنولوژی روز دنیا و استفاده از مرغوب‌ترین مواد اولیه، کلیه محصولات خود را با بهترین کیفیت در اختیار مصرف‌کنندگان محترم قرار دهند.

این شرکت فعالیت خود را در سال ۱۳۳۷ با واحد پنبه‌پاک‌کنی شروع و پس از مدتی به واحد روغن‌کشی از پنبه‌دانه توسعه یافت.

محصولات هلدینگ سرمایه‌گذاری توسعه صنعت کوثر صبا شامل انواع کنجاله سویا، کلزا، آفتابگردان و کنجد و روغن‌های خام آن‌ها می‌باشد که تولید روغن‌های خوراکی بکر و همچنین فرا بکر در دستور کار این شرکت قرار گرفته است.



### مسئولیت اجتماعی

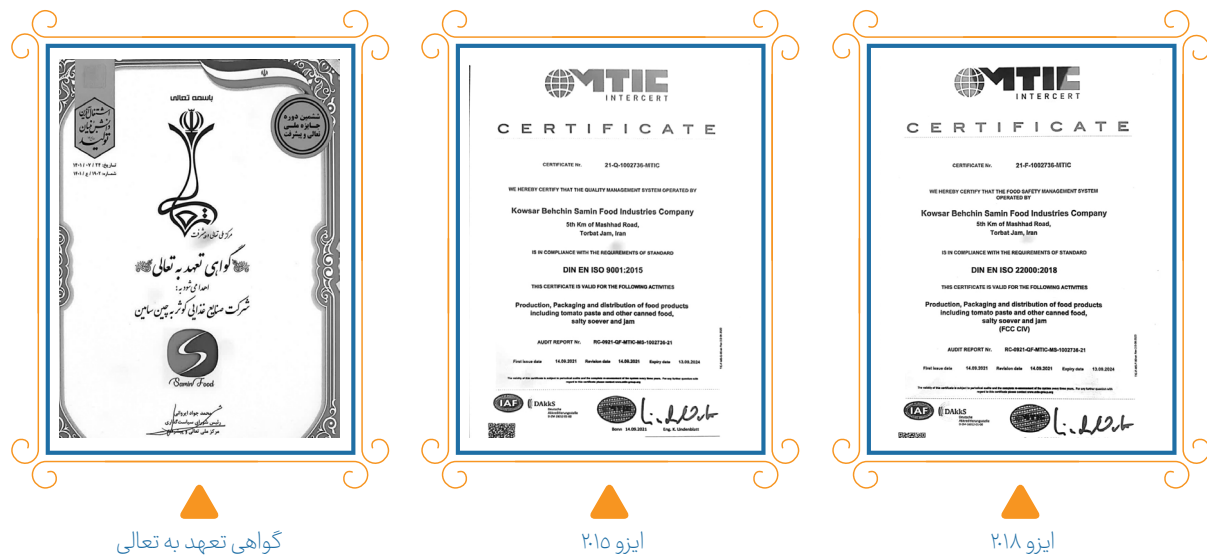
شرکت سرمایه‌گذاری توسعه صنعت کوثر صبا





شرکت به چین سامین

شرکت سرمایه‌گذاری توسعه صنعت صبا به عنوان یک هلدینگ سرمایه‌گذاری تمرکز خود را بر سرمایه‌گذاری در صنایع اصلی کشور مانند برق و الکترونیک (شرکت‌های جمکو، سیمکات، شهاب و نور تک کوثر) صنایع کشاورزی و مواد غذایی (پنبه و دانه‌های روغنی خراسان (غدانه)، کشت و صنعت خاوردشت و صنایع غذایی به چین سامین و نشاسته و گلوکز ایران) و بازارهای مالی و سهام سایر شرکت‌ها قرار داده است. که در این راستا فعالیت‌های متعددی را تعریف نموده و با توسعه مشارکت‌ها و عرضه سهام شرکت‌های خود در بازار بورس و فرابورس ایران چشم‌انداز ارزش افزایی برای سهامداران خود را در دستور کار قرار داده است. همچنین در برنامه‌های آتی خود به دنبال جلب مشارکت سرمایه‌گذاران و توسعه مشارکت‌ها می‌باشد که از جمله به سرمایه‌گذاری در صنایع وابسته و مادری برای تکمیل زنجیره ارزش خود، حمایت از پروژه‌های دانش بنیان و خطرپذیر، استقبال از مشارکت سرمایه‌گذاران در فعالیت‌های جاری و آتی خود می‌توان اشاره نمود.



گواهی تعهد به تعالی

ایزو ۲۰۱۵

ایزو ۲۰۱۸



تندیس روپداد نمایشگاهی  
مسئله‌محور برای اقدامات دانش بنیان



مسئولیت اجتماعی

شرکت سرمایه‌گذاری توسعه صنعت کوثر صبا

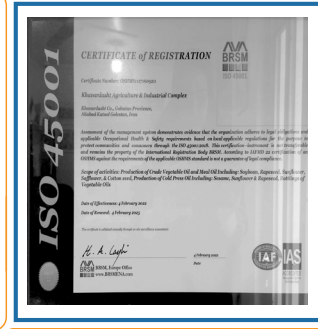


# گواهینامه و تقدیرنامه‌ها

# گواهینامه و تقدیرنامه‌ها

## شرکت کشت و صنعت خاوردشت

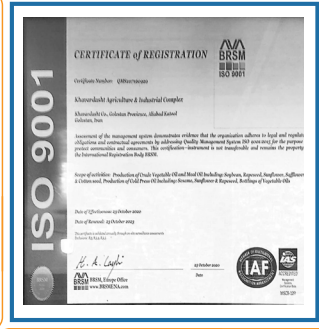
## کارخانجات پنبه دانه‌های روغن خراسان



ایزو ۴۵۰۰۱



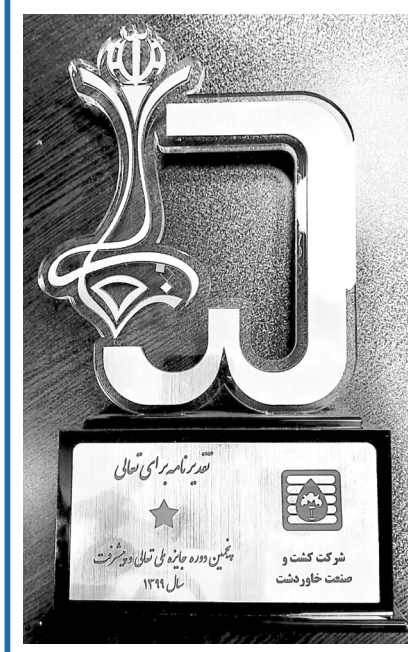
ایزو ۲۲۰۰۰



ایزو ۹۰۰۱



ایزو ۴۵۰۰۱:۲۰۱۸



تقدیرنامه برای پنجمین دوره جایزه ملی تعالی و پیشرفت سال ۱۳۹۹



ایزو ۹۰۰۱



ایزو ۲۲۰۰۰



ایزو ۴۵۰۰۱



### مسئولیت اجتماعی

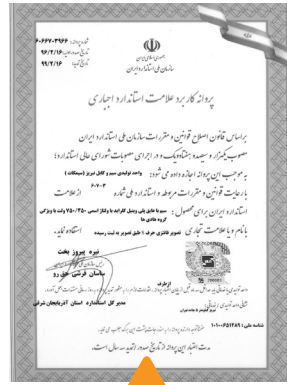
شرکت سرمایه گذاری توسعه صنعت کوثر صبا



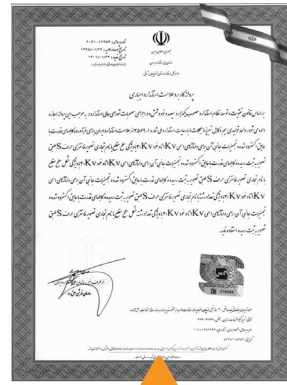


# گواهینامه و تقدیرنامه‌ها

## شرکت سیم و کابل تبریز سیمکات



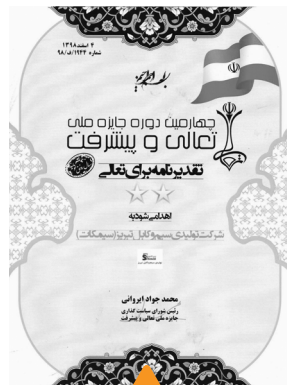
گواهی استاندارد



گواهی استاندارد



گواهی تعلق



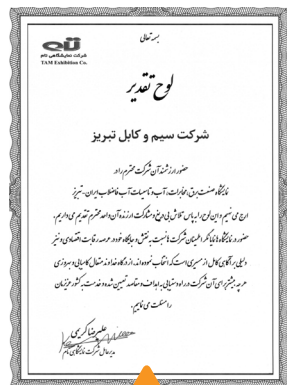
گواهی تعلق



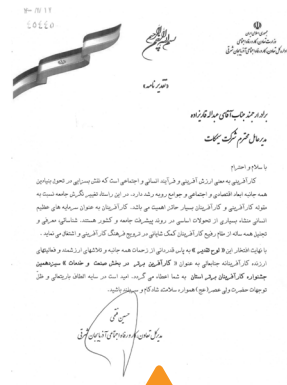
گواهی تعلق



گواهی تعلق



تقدیرنامه



تقدیرنامه



تقدیرنامه

# گواهینامه و تقدیرنامه‌ها

## شرکت سیم و کابل تبریز سیمکات



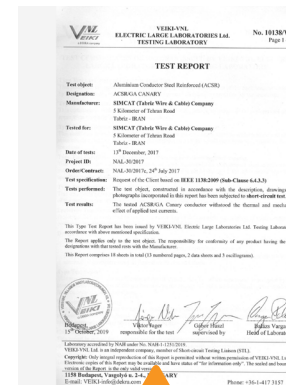
ایزو ۹۰۰۱



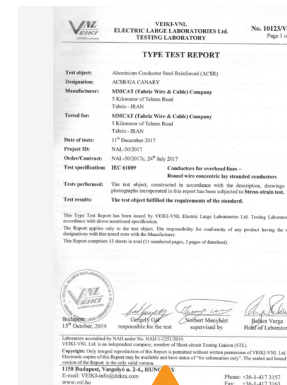
ایزو ۱۴۰۰۱



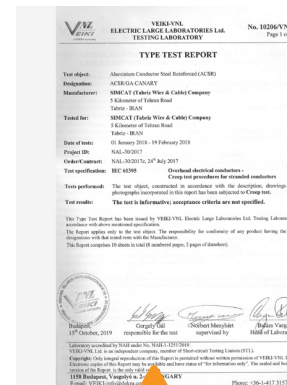
ایزو ۴۵۰۰۱



گواهی آزمایشگاه



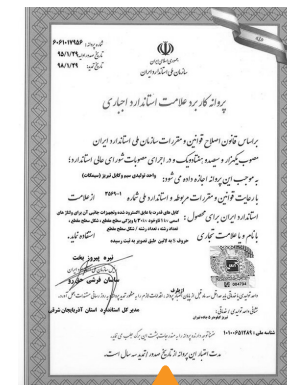
گواهی آزمایشگاه



گواهی آزمایشگاه



گواهی آزمایشگاه



گواهی استاندارد



گواهی استاندارد

### مسئولیت اجتماعی

شرکت سرمایه گذاری توسعه صنعت کوثر صبا



## شرکت شهاب

## متن- جناب آقای موسوی تحویل میدهند.

The image displays six certificates and diplomas arranged in two rows of three. Each certificate is accompanied by a small orange triangle icon and a caption in Persian.

- Top Row, Left:** IO-Net CERTIFICATE for SHARAH CO. (Registration Number: IT - 92331). Caption: ایزو ۹۰۰۱
- Top Row, Middle:** IO-Net CERTIFICATE for SHARAH CO. (Registration Number: IT - 96554). Caption: ایزو ۱۴۰۰۱
- Top Row, Right:** Certificate from the Ministry of Health and Medical Education (MHE) for Sharah Co. (Registration Number: ۱۶۴۹۵). Caption: استاندارد شماره ۱۶۴۹۵ تلویزیون - مجوز گرید B و A++
- Bottom Row, Left:** Certificate from the Ministry of Health and Medical Education (MHE) for Sharah Co. (Registration Number: ۱۶۴۹۵). Caption: پروانه استاندارد ۱۶۴۹۵ سال ۱۴۰۰
- Bottom Row, Middle:** Certificate from the Ministry of Health and Medical Education (MHE) for Sharah Co. (Registration Number: ۱۶۴۹۵). Caption: پروانه استاندارد ۱۶۴۹۵ سال ۱۴۰۰
- Bottom Row, Right:** Certificate from the Ministry of Health and Medical Education (MHE) for Sharah Co. (Registration Number: ۱۶۴۹۵). Caption: پروانه استاندارد ۱۶۴۹۵ سال ۱۴۰۰

## مسئولیت اجتماعی

شرکت سرمایه گذاری توسعه صنعت کوثر صبا





آخرین وضعیت سهامداران

سهامداران	تعداد سهام	درصد سهام	مبلغ (ریال)
سازمان اقتصادی کوثر	۱,۷۰۹,۹۹۹,۸۵۰	۹۵	۱,۷۰۹,۹۹۹,۸۵۰,۰۰۰
موسسه توسعه کسب و کار رویش کوثر	۹۰,۰۰۰,۰۰۰	۵	۹۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰
شرکت خدمات بازرگانی تحفه (سهامی خاص)	۵۰	-	۵۰,۰۰۰
شرکت توسعه صنایع و معادن کوثر (سهامی عام)	۵۰	-	۵۰,۰۰۰
شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر (سهامی عام)	۵۰	-	۵۰,۰۰۰
جمع	۱,۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۱,۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰

سرمایه (میلیارد ریال) ۱۴۰۲ ۱۰۵۷

سود خالص (میلیارد ریال) ۱۴۰۲ ۷۶۰

سود ناخالص (میلیارد ریال) ۱۴۰۲ ۱۵۱۴

نگاه کلی به عملکرد کوثر صبا

درصد رضایت کلی مشتریان ۸۱

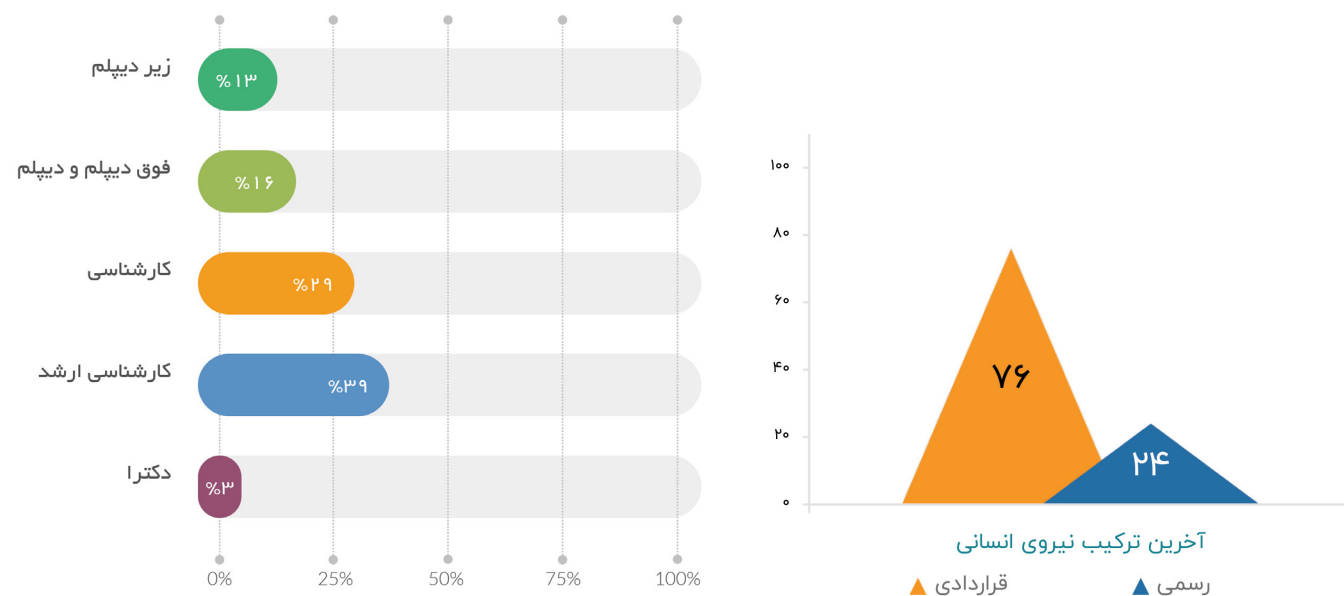
درصد رضایت کلی کارکنان ۶۶/۵

درصد رضایت جامعه از هلدینگ ۶۸/۵

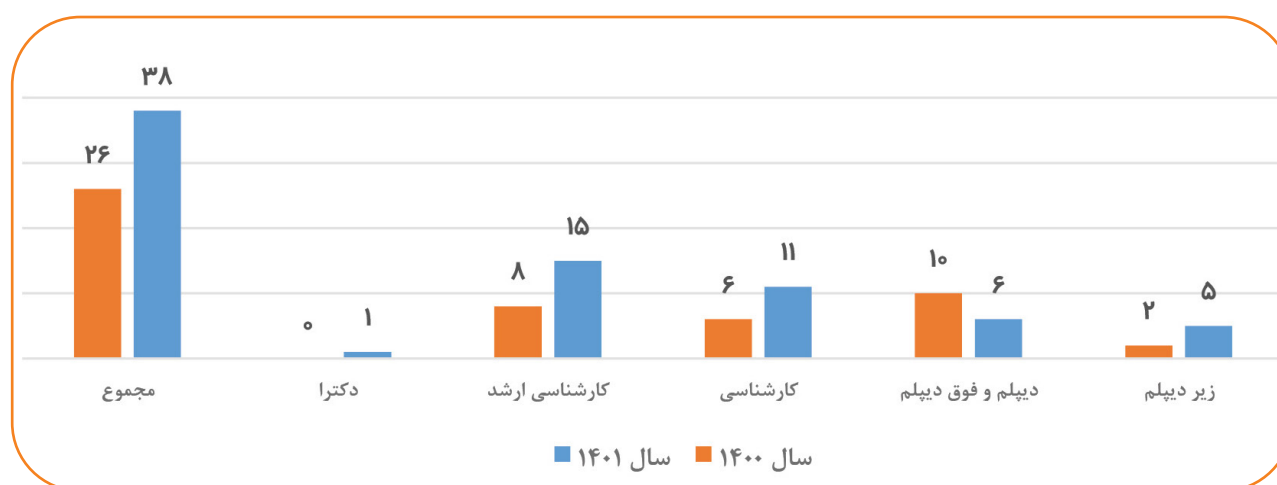
درآمدهای عملیاتی (میلیارد ریال) ۶۰۳۸

میزان رضایت تأمین کنندگان ۵۸/۵

آخرین ترکیب نیروی انسانی



مقایسه آمار نیروی انسانی در دو سال گذشته



مسئولیت اجتماعی

شرکت سرمایه گذاری توسعه صنعت کوثر صبا



افزایش بهره‌وری و رشد ارزش‌دارایی‌ها

- افزایش سطح رضایتمندی کلیه ذینفعان
- ارزش آفرینی و هم‌افزایی در شرکت‌های تابعه با رویکرد زنجیره ارزش
- تعیین تکلیف و مولدسازی زمین خریداری شده از شرکت مرغک
- تعیین تکلیف و مولدسازی کارخانه نشاسته گلکز ایران

اصلاح نظام بنگاهداری و بهینه‌سازی سبد سرمایه‌گذاری و حرکت به سمت سهامداری

- بهره‌گیری مناسب از فناوری‌های نوین
- افزایش سهم بازارهای داخلی منطقه‌ای و جهانی
- سرمایه‌گذاری و استفاده حداکثری از ظرفیت‌های موجود

اقدامات مرتبط تحقق شاخص‌های اقتصاد مقاومتی

- در هلدینگ صبا سند اقتصاد مقاوتی تهیه گردیده است که به مرکز تعالی و پیشرفت ارسال و همچنین روز ارزیابی به حضور ارزیابان محترم ارائه میگردد.

هدف از انتخاب و اجرای پروژه

ارزیابی متناسب با شرایط واقعی در حوزه‌های استراتژی، عملیات و مالی  
 ارتقا مهارت مدیریتی  
 بازنگری استراتژی شرکت متناسب با وضع موجود  
 مشخص شدن گروه‌بندی مشتریان؛ کانال‌های ارتباطی، ارزش‌های پیشنهادی و .. کسب‌وکار  
 اصلاح ساختار کمیته در جهت تصمیم‌سازی اثربخش و جلوگیری از اتلاف زمان پرسنل  
 ایجاد و جمع‌آوری بانک اطلاعاتی تکنولوژی شرکت‌های تابعه  
 ایجاد و تدوین بانک فرآیندها  
 مدیریت فرآیندها و تهیه دستورالعمل‌های واحدها  
 آگاهی از اثربخش بودن کانال‌های ارتباطی در سازمان و حذف یا جایگزینی کانال‌های ارتباطی  
 اصلاح فرآیند آموزش متناسب با ارزیابی و نظرسنجی‌های انجام شده  
 پایش مستمر عملکرد شرکت‌ها و تعیین میزان دستیابی به اهداف ترسیم در غالب گزارشات بودجه بشکل نظامند و سیستماتیک  
 توانایی شرکت‌ها در جهت تحلیل داده کاوی و تصویرسازی جهت اخذ تصمیم‌گیری براساس داده‌ها  
 همسان‌سازی با کدینگ مشخص در جهت اعمال یک ساختار مالی منسجم از منظر گروه  
 مدیریت آنلاین پروژه‌ها

عنوان پروژه

پیاده‌سازی سیستم مدیریت ریسک  
 سنجش سبک رهبری و استخراج مهارت مورد نیاز رهبران  
 بازنگری سند راهبری  
 بازنگری تدوین مدل کسب‌وکار  
 سازماندهی ساختار کمیته‌های سازمانی  
 تدوین و پیاده‌سازی مدل بومی تکنولوژی  
 تدوین شناسنامه فرآیندی کلیه فرآیندها طبق مدل SIPOK  
 پیاده‌سازی ایزو ۹۰۰۱  
 سنجش اثربخشی کانال‌های ارتباطی  
 بازنگری فرآیند آموزش طبق ایزو ۱۰۱۵  
 نظام پایش عملکرد و مقایسه با بودجه  
 بازنگری و رفع ایرادات سیستم BI  
 پیاده‌سازی و استقرار سیستم مالی راهکاران سیستم  
 طراحی و پیاده‌سازی سامانه جامع مدیریت و کنترل پروژه



### شرکت سرمایه گذاری توسعه صنعت کوثرصبا

#### اقدامات - برنامه‌های عملیاتی

- ❖ عرضه شرکت پنبه و دانه‌های روغنی خراسان با نماد غدانه در بازار سرمایه
- ❖ طی شدن مراحل عرضه سهام شرکت‌های جمکو و سیمکات در بازار سرمایه
- ❖ خرید ۵۰ هزار تن دانه روغنی سویا از کشور برزیل بدون واسطه برای اولین بار در سازمان
- ❖ طی شدن مراحل خرید دانه روغنی آفتابگردان از کشورهای قزاقستان و روسیه بدون واسطه برای اولین بار در سازمان و بصورت انحصاری توسط سازمان
- ❖ طی شدن مراحل تولید برند بوک برای هلدینگ و شرکت‌های تابعه برای اولین بار در سازمان
- ❖ ایجاد بسترسازی مناسب جهت بازرگانی خارجی (صادرات و واردات) راه اندازی سایت با کیفیت (چند زبانه) و کاتالوگ (چند زبانه) و ملزومات حضور در نمایشگاه‌های بین‌المللی
- ❖ طی شدن مراحل عقد قرارداد با سرمایه گذاران خارجی جهت مشارکت در محصول مشترک شرکت شهاب
- ❖ طی شدن مراحل اخذ تسهیلات بانکی با سود ۱۲٪ برای شرکت جمکو از بانک ایران ونزوئلا
- ❖ احداث خط تولید پیشرفته و بروز و نوسازی شرکت سیمکات پس از ۵۶ سال
- ❖ افتتاح پردیس شرکت جمکو در تهران با هدف جذب نیروهای نخبه دانشگاه‌های معتبر برای مرکز تحقیق و توسعه و همچنین تولید موتورهای توان پایین و مرکز تعمیرات الکتروموتور توان پایین در مرکز کشور
- ❖ راه‌اندازی دستگاه اسپتیک جهت صادرات محصولات صنایع غذایی در شرکت به چین
- ❖ سامین پس از ۲۰ سال
- ❖ ایجاد داشبورد برخط ارزیابی عملکرد کلیه شرکت‌های تابعه مطابق بالاترین استانداردهای بین‌المللی

- ❖ راه اندازی شبکه امنیتی فن آوری اطلاعات برای اولین بار در هلدینگ
- ❖ تدوین فرآیندها و آیین نامه‌ها و دستورالعمل‌ها مطابق آخرین استانداردهای کنترلی شرکت‌های هلدینگ
- ❖ عقد قرارداد و تولید محصول لینتر جهت مصرف در صنایع دفاعی توسط شرکت خاوردشت
- ❖ عقد قرارداد نصب لامپ‌های فوق کم مصرف در معابر شهر تهران توسط شرکت نور تک
- ❖ بازرگاری استراتژی در شرکت‌های تابعه
- ❖ استقرار نظام مدیریت فرآیند و ISO ۹۰۰۱ در هلدینگ
- ❖ بورسی شدن شرکت‌های تابعه
- ❖ بازرگاری ساختار سازمانی هلدینگ، شرح وظایف و جذب نفرات متخصص
- ❖ عقد تفاهم‌نامه و قراردادهای بزرگ برای شرکت‌های تابعه توسط هلدینگ
- ❖ توسعه خدمات مشترک برای شرکت‌های تابعه
- ❖ بازرگاری استراتژی در شرکت‌های تابعه و ایجاد ساختار مناسب برای پایش و اجرای استراتژی در شرکت‌ها
- ❖ استقرار نظام مدیریت عملکرد شرکت‌های تابعه و اتصال پاداش به آن (شاخص‌های مالی، عملیاتی، راهبردی) با رویکرد نظارت هوشمند
- ❖ ایجاد بستر ساماندهی و کنترل اسناد و مدارک
- ❖ حوزه تامین مالی و تقویت توان مالی شرکت‌های تابعه
- ❖ خط دهی استراتژیک به شرکت‌ها و اعمال حاکمیت شرکتی
- ❖ ارائه خدمات مشترک به شرکت‌های تابعه
- ❖ هم‌افزایی و هماهنگی میان شرکت‌های تابعه

### شرکت صنایع ماشین های الکتریکی جویین (جمکو)

#### اقدامات - برنامه های عملیاتی:

- بازنگری و احیا سیستم های رسیدگی به شکایات مشتریان ISO ۱۰۰۲ و رضایتمندی مشتریان ISO ۱۰۰۴ در شرکت جمکو
- ایجاد پایگاه داده متمرکز مشتریان برای ارزیابی شاخص های کلیدی عملکرد بر اساس سیستم ISO (میزان رضایت مشتریان از هزینه پرداختی، زمان تحویل، سرعت پاسخگویی و...)
- جاری سازی سامانه ارتباط با مشتریان CRM
- راه اندازی دفاتر یا کارگاه های خدمات پس از فروش در مناطق با تراکم مشتریان
- راه اندازی دفاتر خدمات پس از فروش در کشورهای همسایه
- حضور فعال و موثر در نمایشگاه های داخل کشور
- حضور فعال و موثر در نمایشگاه های خارج از کشور
- افزایش تعداد نمایندگی های فروش داخل کشور با تمرکز بر مناطقی با تراکم صنایع متقاضی انواع الکتروموتور



- انعقاد قرارداد همکاری با دفاتر فروش موتورهای الکتریکی در خارج از کشور
- تدوین و بروز رسانی بسته های تشویقی جذاب برای نمایندگی های فروش و مشتریان عمده
- برگزاری نشست و بازدیدهای سالانه با نمایندگی های فروش
- ایجاد مراکز تعمیر و نگهداری انواع الکتروموتورها در مناطق با تراکم فروش بالا
- انعقاد قرارداد همکاری با کارگاه های ارائه دهنده خدمات فنی در حوزه تعمیر و نگهداری الکتروموتورها و تجهیزات جانبی
- برگزاری کارگاه های آموزشی تعمیرات انواع الکتروموتورهای تولیدی شرکت جمکو برای نمایندگی ها و کارگاه های ارائه دهنده خدمات فنی
- شناسایی نیازهای فنی و تحقیقاتی شرکت جمکو در حوزه های طراحی، ساخت و ارائه محصولات و خدمات جدید و دانش بنیان و فراخوان به مراکز دانشگاهی، پژوهشگاه ها و شرکت های دانش بنیان جهت مشارکت
- اخذ مجوز دانش بنیان برای محصولات شرکت جمکو
- برگزاری کنفرانس های علمی تخصصی با همکاری مراکز معتبر دانشگاهی در حوزه های طراحی و ساخت انواع الکتروموتورها و تجهیزات جانبی
- حمایت از پایان نامه های تحصیلات تکمیلی در حوزه های مورد نیاز شرکت جمکو
- گسترش ارتباطات علمی با اعضای هیات علمی دانشگاه ها در قالب فرصت مطالعاتی صنعت و در راستای نیازهای دانشی و فناورانه شرکت جمکو
- جذب سرباز نخبه در شرکت جمکو
- شناسایی و تولید محصولات جدید که به لحاظ فنی امکان تولید، پتانسیل فروش مناسب و سود آوری بالایی دارند
- انعقاد قرارداد همکاری با شرکت ها و کارگاه های تخصصی توانمند در حوزه تولید الکتروموتورهای توان پایین تحت لیسانس و استانداردهای شرکت جمکو



### شرکت صنایع ماشین‌های الکتریکی جویین (جمکو)

#### اقدامات - برنامه‌های عملیاتی:

- بازنگری در پیاده‌سازی الزامات سیستم مدیریت کیفیت ISO 9001
- بازنگری در پیاده‌سازی عناصر مدیریت کیفیت جامع TQM در ۵ حوزه مدیریت راهبردی، مدیریت حقیقت‌گرا، طراحی جلب مشتری، مشارکت کارکنان و بهبود مستمر (کایزن)
- بازنگری آزمون‌های کنترل کیفیت و ایستگاه‌های کنترل کیفی
- بازنگری در ضوابط به‌کارگیری نیروهای فنی واحد کنترل کیفیت با تاکید بر بکارگیری درون‌سازمانی نیروهای با تجربه تولید



- احیا و راه‌اندازی دفترهای فنی در سالن‌های تولید
- فعال نمودن سوله پایلوت جهت تفکیک محصولات پروژه-ای خاص از سایر محصولات روتین برای کمک به محاسبه دقیق بهای تمام شده محصولات
- تبلیغات دیداری (بیلبورد) در مکان‌هایی با تراکم بالای مشتریان محصولات الکتروموتور
- راه‌اندازی سامانه فروش آنلاین کاربردی و کاربر پسند
- حضور فعال در شبکه‌های اجتماعی و اطلاع‌رسانی اخبار، محصولات و دستاوردهای شرکت جمکو
- انتشار آگهی‌های تبلیغاتی با تاکید بر دستاوردها و برنامه‌های آتی شرکت جمکو در روزنامه‌ها، مجلات و نشریات تخصصی
- طراحی و تولید کاتالوگ‌های تبلیغاتی با کیفیت، به زبان‌های مختلف
- تدوین و به‌روزرسانی بسته‌های مشوق برای بازاریاب‌های شرکت
- تدوین اهداف، سیاست‌ها و برنامه‌های مرکز نوآوری درون سازمانی شرکت جمکو
- استقرار واحدهای فن‌اور و فراهم نمودن امکانات حمایتی
- شناسایی و برگزاری رویداد نوآوری
- شناسایی مواد، قطعات، محصولات و مراحل عملیاتی با قابلیت برون‌سپاری، از طریق تهیه صورت‌های تحلیل هزینه فایده آنها
- انعقاد قرارداد با کارگاه‌ها و شرکت‌های فنی با توانایی تامین محصولات و تجهیزات مورد نظر، مطابق با استانداردهای شرکت جمکو
- بازطراحی، اصلاح و اجرای دقیق فرآیند ارزیابی تامین‌کنندگان
- تهیه و بروزرسانی لیست تامین‌کنندگان مجاز ((Vendor List))
- شناسایی منابع بیشتر تامین برای مواد و قطعات مختلف

### شرکت صنایع ماشین های الکتریکی جویین (جمکو)

#### اقدامات - برنامه های عملیاتی:

- ▶ بازنگری اعلام و نحوه برگزاری مناقصات تامین
- ▶ شناسایی و اولویت بندی ماشین آلات و تجهیزات نیازمند ارتقا و جایگزینی
- ▶ تدوین و به روز رسانی گزارش های مدیریت مالی بر اساس هزینه فایده، نقطه سر به سر تولید و ..... برای ماشین آلات و تجهیزات
- ▶ تجهیز خط تولید و آزمایشگاه با تجهیزات مدرن و به روز
- ▶ تعمیر و راه اندازی دستگاه های اساسی معیوب و بدون استفاده
- ▶ صادرات محصولات شرکت در قالب قرارداد همکاری با سایر شرکت ها
- ▶ صادرات مستقیم محصولات شرکت به کشورهای همسایه
- ▶ بازنگری فرآیند استخدام و جذب نیرو
- ▶ تدوین و اجرای برنامه های انگیزشی کارکنان
- ▶ تدوین برنامه های جانشین پروری نیروهای با تجربه و خیره شرکت در آستانه بازنشستگی
- ▶ برگزاری دوره های آموزشی و مهارتی برای کارشناسان و مدیران در سطوح مختلف شرکت
- ▶ ایجاد مرکز آموزش فنی و حرفه ای در شرکت با همکاری سازمان فنی و حرفه ای استان
- ▶ شناسایی و انتخاب محصولات الکتروموتور وارداتی که به لحاظ فنی امکان تولید و پتانسیل فروش بالایی دارند
- ▶ بومی سازی و تولید محصولات الکتروموتور وارداتی انتخاب شده
- ▶ تدوین مراحل راه اندازی سامانه برنامه ریزی منابع سازمان و گردآوری و اصلاح فرم ها، مستندات و دستورالعمل ها جهت بکارگیری در سامانه
- ▶ پیاده سازی سامانه برنامه ریزی منابع سازمان به صورت فاز به فاز

- ▶ یکپارچه کردن سامانه برنامه ریزی منابع سازمان با دیگر سیستم های اطلاعاتی شرکت
- ▶ ارزیابی از جاری سازی سامانه برنامه ریزی منابع سازمان و اعمال اقدامات اصلاحی
- ▶ پیاده سازی نرم افزار جامع محاسبه بهای تمام شده محصولات
- ▶ تدوین فرآیندهای طراحی (از مطالعه و طراحی مفهومی تا طراحی دقیق مهندسی)
- ▶ تدوین فرآیندهای تولید قطعات
- ▶ تهیه دستورالعمل های تست و کنترل مواد و قطعات ورودی به شرکت جمکو
- ▶ تدوین فرآیند مستندسازی تغییرات اعمالی تولید در شناسنامه محصول
- ▶ تدوین فرآیند کنترل کیفیت قطعات در جریان ساخت و مونتاژ
- ▶ بازنگری تدوین فرآیند تست و ارزیابی محصول نهایی





شرکت کشت و صنعت خاوردشت

اقدامات - برنامه‌های عملیاتی:

- ▶ پرس و کوکر روغنکشی
- ▶ باسکول مواد اولیه خط تولید
- ▶ ادوات کشاورزی دیسک
- ▶ ادوات کشاورزی سبدی
- ▶ ادوات کشاورزی چنگه
- ▶ ادوات کشاورزی گاواهن
- ▶ باسکول روغن تولیدی اکستراکشن
- ▶ باسکول کنجاله تولیدی اکستراکشن
- ▶ ساخت کراکر
- ▶ افزایش ظرفیت تولید
- ▶ کاهش پرت حلال هگزان
- ▶ اورهال خط تولید پنبه پاک‌کنی و لینترگیری
- ▶ اورهال خط تولید اکستراکشن
- ▶ عقد قراردادهای بلند مدت تامین دانه
- ▶ اقدامات رفع موانع حقوقی سنگین
- ▶ برگزاری دوره‌های آموزشی عملیاتی و استاد شاگردی
- ▶ تجهیز دفاتر اداری و کارگری به امکانات
- ▶ به روزرسانی طرح طبقه‌بندی مشاغل کارکنان
- ▶ تغییرات در وعده‌های غذایی کارکنان در جهت بهبودی
- ▶ تشکیل کمیته ریسک
- ▶ راه اندازی کمیته‌های سازمانی



شرکت شهاب

اقدامات - برنامه‌های عملیاتی:

- ▶ تدوین برنامه‌های فروش و انجام مارکت ریسرچ
- ▶ تدوین پروپوزال خدمات قابل درآمدزایی
- ▶ ارزیابی تخصصی تامین‌کنندگان خارجی





### شرکت صنایع غذایی کوثر به چین سامین

#### اقدامات - برنامه‌های عملیاتی:

- حضور در نمایشگاه‌های داخلی و خارجی در جهت معرفی محصولات و شناسایی رقبا و سهم بازار
- ارتقاء دانش علمی و تخصصی و مهارتی پرسنل با هدف افزایش کیفیت ساختار سازمانی و توانمندسازی نیروهای بومی منطقه
- تضمین سلامت محصول از طریق رعایت موازین بهداشتی و اصول ایمنی



### شرکت کارخانجات پنبه و دانه‌های روغنی خراسان

#### اقدامات - برنامه‌های عملیاتی:

- خرید و نصب خط تولید پروتئین سویا بافت‌دار در راستای گسترش تنوع محصولات و زنجیره ارزش
- تامین مواد اولیه کافی برای جلوگیری از توقف خط تولید
- مذاکرات گسترده با فروشندگان مختلف و عقد قرارداد واردات مستقیم دانه سویا
- راه‌اندازی خط تولید جدید بسته بندی با ظرفیت ۱۲۰۰ بطری ۳ لیتری در ساعت
- راه‌اندازی خط جدید پت بادکن و دستگاه‌های شیرینگ جهت حذف کارتن و کاهش چشمگیر هزینه‌ها
- توسعه نظام انبارداری شرکت با خرید پالت و لیفتراک و افزایش ۴ برابری حجم ذخیره در انبارهای موجود
- افزایش سبد محصولات (روغن سرخ کردنی، خانوار، سویا، روغن‌های مخلوط و...)
- تامین نقدینگی با استفاده از روش‌های ممکن اعم از اخذ تسهیلات، مشارکت، پیش‌فروش و ...)
- جاری‌سازی کامل و زودتر از موعد مقرر سامانه جامع مودیان و صدور فاکتور الکترونیک در راستای شفافیت مالیاتی
- برگزاری مجمع عمومی فوق العاده، تصویب و عملی کردن افزایش سرمایه
- ترویج و مشارکت در کشت دانه‌های روغنی پربازده در کشور و خرید تضمینی دانه داخلی مستقیماً از کشاورز
- مذاکره با یک شرکت پخش معتبر جهت بازاریابی و توزیع محصولات بسته‌بندی در راستای افزایش فروش محصولات مویرگی که در مرحله رد و بدل قرارداد می‌باشد
- جاری‌سازی سامانه تحول اداری و هوشمندسازی در شرکت و پیوستن به سامانه بامک
- تکمیل و ارسال تقویم آموزشی به شرکت رویش کوثر و اجرای چندین طرح گسترده آموزشی تخصصی در شرکت، در سال جاری
- اقدام جهت ثبت محصولات دانش بنیان شرکت و ورود به جمع شرکت‌های دانش بنیان در معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری

### شرکت تولیدی سیم و کابل تبریز (سیمکات)

#### اقدامات - برنامه‌های عملیاتی

- استفاده حداکثری از تسهیلات بانکی
- افزایش سرمایه (تجدید ارزیابی داراییها)
- استقلال حسابرسی داخلی از امور مالی
- فعال و اثربخش بودن کمیته کنترل موادبری و ضایعات محصولات و بهای تمام شده
- بهره برداری از نتایج حسابرسی عملیاتی و حسابرسی و بازرسی توسط سازمان و بازخورد تعالی سازمانی
- پیگیری مرتب مطالبات
- انعقاد پروتکل همکاری با سایر تولیدکنندگان
- همکاری با شرکت‌های خارجی به ویژه ترکیه و عراق
- انعقاد پروتکل همکاری با دانشگاه و موسسات آموزشی و شرکت‌های دانش بنیان
- حضور فعال در نمایشگاه‌ها و سمینارهای تخصصی
- حضور در بازار سوریه عراق و گرجستان
- فعال کردن نمایندگی فروش استان‌ها
- برون سپاری بازاریابی
- افزایش نمایندگی‌های داخلی و خارجی
- مشارکت با یک شرکت خارجی
- ایجاد سیستم CRM
- ایجاد سیستم تحقیقات بازار در چارچوب مدل کسب و کار شرکت
- ایجاد واحد صادرات تمرکز بیشتر به صادرات و اصلاح ساختار فروش

### شرکت تولیدی سیم و کابل تبریز (سیمکات)

#### اقدامات - برنامه‌های عملیاتی

- بازاریابی جهت انجام سفارشات کارمزدی برای تکمیل ظرفیت
- شناسایی علت ضایعات و روش‌های کاهش آن
- دریافت و تکمیل تاییده‌های توانیر برای محصولات
- اخذ تست‌های لازم برای محصولات جدید
- محاسبه قیمت تمام شده ماهانه محصولات توسط حسابداری صنعتی
- پذیرش سفارش‌های کارمزدی برای مدیریت سربار جذب نشده
- افزایش تولید و فروش
- مشارکت با یک شرکت خارجی
- چند مهارتی کردن پرسنل واحدهای عملیاتی
- اجرای آموزش‌های مورد نیاز واحدها و اجرای برنامه‌های توسعه فردی بر مبنای نتایج کانون ارزیابی
- مدیریت مصرف انرژی
- بهبود مدیریت نقدینگی
- مدیریت هزینه‌ها
- ممیزی انرژی
- راه اندازی خط تولید پروژه آئیلر لوله ای (جایگزین مولتی وایر) برای کارخانه قزوین
- تولید شمش آلپاژی در کارخانه تبریز
- مطالعه مجدد طرح تولید بیلت
- توسعه واحد تحقیق و توسعه با استفاده پتانسیل واحد نوآوری سازمان اقتصادی کوثر و دانشگاه
- تعریف اهداف وظیفه‌ای راهبردی و ابلاغ به کارکنان